

A landscape photograph of a field at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm orange glow across the sky and the field. A wind turbine is visible in the distance, silhouetted against the sunset. The foreground is filled with tall, dry grass and some green patches. The sky is a mix of orange, yellow, and blue, with some wispy clouds. The overall mood is peaceful and serene.

Province de Hainaut
Arrondissement de Mons
Commune de QUEVY

Plan stratégique transversal



Avant-propos

"Tout accomplissement commence par la décision d'essayer." – John F. Kennedy

Le programme stratégique transversal (PST) est un outil pluriannuel de gouvernance locale qui permet de programmer la politique locale et les actions que le Collège communal souhaite réaliser au cours de la législature pour atteindre des objectifs. Il vise à fixer et favoriser le cap mais aussi la transparence de l'action publique locale. Il est réalisé sur base d'un dialogue constructif entre les mandataires et les services communaux.

Cet outil de gouvernance est réparti en deux volets : un volet interne et un volet externe.

Le volet externe vise les différents projets que la Commune veut entreprendre dans tous les domaines d'intérêt communal (travaux, mobilité, tourisme, sport, environnement,...). C'est le développement de la politique communale prévue dans la déclaration de politique générale du Collège communal.

Le volet interne vise l'organisation interne, l'administration générale. Dans le volet interne, on trouve les objectifs et les projets visant à améliorer l'organisation et optimiser le fonctionnement de la Commune et des services communaux.

Ce document est évolutif car il est évidemment impossible de cadenasser toute la politique locale cinq ans à l'avance. Il peut donc être actualisé, ce qui implique que des modifications peuvent avoir lieu en cours de législature.

De plus, le programme stratégique transversal est soumis à une évaluation par le Collège communal au minimum à mi-législature et au terme de celle-ci. Cette étape est essentielle à toute démarche de bonne gouvernance et de gestion communale. L'évaluation va permettre d'apprécier si les objectifs fixés dans le cadre du PST ont été atteints ou sont en bonne voie de l'être et d'analyser la démarche PST mise en place par la Commune.

En se fondant sur la Déclaration de politique générale et sur le travail effectué par le Comité de Direction, le Collège communal a favorisé les échanges pour établir des axes stratégiques, opérationnels et des actions dans différentes thématiques.



VOLET EXTERNE

PST de la commune de QUEVY			
Objectifs et actions			
Objectif stratégique : Renforcer le cadre de vie, la propreté et la biodiversité			
Objectif opérationnel (OO)	Action / Projet (AP)	Pilote	Echéance
OO1.1 Mise en place d'outils stratégiques	AP1.1.1 Finalisation du PCDR plan communal de développement rural en 2026 et lancement de fiches projets en 2027	LN	2026-2030
	AP1.2.2 Réalisation d'un Schéma de Développement communal	DV-LN	2027-2028
OO1.2 Améliorer la propreté et l'entretien des villages	AP1.2.1 Création d'une Équipe Propreté avec calendrier d'opération de nettoyage par village : - Balayeuse de voirie - Action de propreté village par village minimum 2X/an	GP	2026-2030
	AP1.2.2 Plan trottoirs et pistes cyclables - Analyse par village des zones trottoir à aménager ou à entretenir - Marquage au sol de piste cyclable suggérée (exemples : Aulnois-Blaregnies, traversée de Quévy-le-Petit, rue cyclable rue Dr Harvengt et rue Grande) - Réalisation d'une piste cyclable en site propre de Quévy-le-petit à Genly	DV-GP	2026-2030

	AP1.2.3 Renforcement des sanctions sur les incivilités - Augmenter les interventions de l'agent constatateur avec formation pour différents agents afin d'augmenter le nombre de constatateurs - Caméras contre les incivilités	DV	2026-2030
	AP 1.2.4 Actualisation du plan local de propreté	LN	2027
	AP 1.2.5 Poursuite de l'action "Au printemps on évacue les déchets" sur les places communales	DV-LN-GP	2026-2030
	AP 1.2.6 Enfouissement des bulles à verres à Bougnies, Blaregnies et Havay	GP	2027-2030
OO1.3 Renforcer le cadre de vie	AP1.3.1 Réfection prioritaire des voiries et lutte contre les nids-de-poule - Opération nids de poule par les services communaux à la sortie de l'hiver - Réfection de voiries : - Rue Grande - Rues à Givry suivant les projets d'égouttage Idea - Rue de Sars - Rue des Warechaix - Rue des Montrys - Rue Barbet - Rue des Chasses (à examiner au niveau dalles) - Rue Derrière les haies (sous réserve) - Zones de dévoiement rue Dr Rosel	GP	2026-2030
	AP1.3.2 Améliorer les aires de jeux dans différents villages : - Genly : rénovation du parc communal - Givry : Création d'une aire de jeux et d'un terrain de pétanque	GP	2026-2030

	- Aulnois rénovation de l'aire de jeux, création d'un terrain de pétanque et d'un espace multisports - Bougnies : installation d'un terrain de football, rénovation de l'aire de jeux et relance du permis d'urbanisme pour une aire multisports - Blaregnies : remise en état de l'espace de jeux - Quévy-le-Petit : création d'un terrain de pétanque supplémentaire - Quévy-le-Grand : Analyse de d'installation de jeux pour enfants - Goegnies-Chaussée : collaboration avec la mairie de Gognies - Havay : remise en état de la dalle de l'espace multisports - Asquillies : marquages au sol		
	AP1.3.3 Verdurisation des cimetières et fleurissement des villages - Cimetière à verduriser : Havay, Aulnois, Blaregnies, Givry - Plantation d'arbres et de haies dans différents villages - Réalisation en interne d'espaces fleuris : notamment Quévy-le- Petit, Givry, Aulnois, Genly, Asquillies.	GP	2026-2030
	AP1.3.4 Réalisation du Recyparc à Quévy-Le-Grand avec l'intercommunale HYGEA	DV	2027-2028
OO1.4 Préserver l'environnement et la biodiversité	AP1.4.1 Zones naturelles et zones d'immersion (lutte inondations) - Promotion de la réserve naturelle de Givry avec parcours pédestre - Lutte contre les inondations :	LN-DV	2027-2028



	- Création d'une Zone d'Immersion Temporaire (ZIT) à Asquillies, - Aménagement de Fossé contre les coulées boueuses à Asquillies - Aménagements pour lutter contre les coulées boueuses à Givry - Etude hydrologique pour Givry		
	AP1.4.2 Réalisation d'un règlement communal pour protéger la faune nocturne et les haies	LN	2026
	AP1.4.3 Mise à jour de la liste des arbres remarquables	LN	2026
	AP1.4.4 Actions de sensibilisation et partenariats avec le Parc naturel - Mise à disposition d'un point relai à Blaregnies - Labellisation de produits - Action avec les écoles - Maillage réseaux points nœuds - Réalisation d'un projet européen de crapauduc à Goegnies - Projets de développement touristique durable	Collège	2026-2030
	AP1.4.5 Analyser la possibilité de mettre en place une Communauté d'énergie suivant les bâtiments communaux ou opportunité foncière	Collège	2030
	AP1.4.6 Action de protection et du développement de la biodiversité en partenariat avec Natagriwal - Protection du busard des plaines sur la zone de culture s'étendant sur Givry et Havay	LN	2026-2030

PST de la commune de QUEVY

Objectifs et actions

Objectif stratégique : Investir dans la sécurité

Objectif opérationnel (OO)	Action / Projet (AP)	Pilote	Echéance
OO2.1 Renforcer la présence policière et diminuer le sentiment d'insécurité	AP2.1.1 Augmentation de la dotation communale à la zone de police et augmentation du personnel dans le bureau de la proximité Quévy sur fonds propres	DV	2026
	AP2.1.2 Investissement annuel de 50.000 eur pour des caméras de surveillance	DV	2026-2030
	AP2.1.3 Installation d'un camera ANP à la frontière sur la N6	DV	2026
	AP2.1.4 Examiner la possibilité de mettre en place une médiation citoyenne via une organisation tierce pour les problèmes de voisinage	DV	2027
OO2.2 Renforcer la sécurité des voiries	AP2.2.1 Objectivation du sentiment de survitesse en collaboration avec les services de police et le cas échéant proposition d'aménagements dans les voiries communales concernées (rue de Frameries, rue des Montrys, ...)	DV-GP	2026-2030
	AP2.2.2 Mesures en vue de ralentir le trafic dans la traverse de Givry	DV-GP	2026-2027
	AP2.2.3 Installation de radar et radars tronçons dans le cadre d'un partenariat public-privé	DV	2026-2030
	AP2.2.4 Intervention auprès du SPW pour sécuriser les trottoirs rue des Trieux et installation de feux tricolores "intelligents" et passage piétons	DV-GP	2026-2027



	AP2.2.5 Maintien de la demande d'installation d'un radar par le SPW sur la N543 à Blaregnies	DV-GP	2026
	AP2.2.6 Projet d'une aire de stationnement poids lourds sécurisée sur la N6	DV	2030

PST de la commune de QUEVY

Objectifs et actions

Objectif stratégique : Gestion dynamique et durable des finances communales

Objectif opérationnel (OO)	Action / Projet (AP)	Pilote	Echéance
OO3.1 Assurer l'équilibre budgétaire tout en allégeant la fiscalité	AP3.1.1 Suppression taxe enseignes	DV	2030
	AP3.1.2 Suppression taxe motrice agriculteurs	DV	2026
	AP3.1.3 Mesures de fiscalité ciblées pour éviter d'augmenter la charge sur l'ensemble des habitants	DV	2026-2030
	AP3.1.4 Étude sur l'optimisation du patrimoine communal : presbytère de Genly, espace du "Carat" à Givry, bâtiment école de Givry, église de Givry, examen du foncier disponible.	Collège	2026-2030
OO3.2 Optimiser les dépenses et rechercher de nouveaux financements	AP3.2.1 Développement d'un plan pluriannuel d'investissement sur les voiries et les bâtiments	DV-GP	2026-2030
	AP3.2.2 Obtenir un meilleur taux de réalisation des dépenses de fonctionnement	DV	2026-2030
	AP3.2.3 Recherche de subsides régionaux/européens	Collège	2026-2030
	AP3.2.4 Étude sur l'externalisation de certains services communaux-cpas	Collège	2026-2030
	AP3.2.5 Convention de synergies avec services du CPAS	Collège	2026-2027



	AP3.2.6 Analyse avec les fabriques d'église sur une procédure de fusion ou de synergie et planification des investissements sur les lieux de culte.	DV	2026
--	---	----	------

PST de la commune de QUEVY

Objectifs et actions

Objectif stratégique : Développement local et soutien aux indépendants

Objectif opérationnel (OO)	Action / Projet (AP)	Pilote	Echéance
OO4.1 Stimuler l'activité économique et le commerce local	AP4.1.1 Soutenir la promotion des commerces locaux (bulletin communal, public-reportage et application internet)	DV-AV	2026-2030
	AP4.1.2 Réalisation d'un carnet des producteurs locaux	AV	2026-2027
	AP4.1.3 Mise en réseau des entrepreneurs et indépendants	AV	2027
	AP4.1.4 Mise en place de mesures fiscales (ex taxe enseignes)	DV	2026-2030

PST de la commune de QUEVY

Objectifs et actions

Objectif stratégique : Préserver un enseignement de qualité

Objectif opérationnel (OO)	Action / Projet (AP)	Pilote	Echéance
OO5.1 Maintenir des infrastructures de qualité	AP5.1.1 Investissements annuels dans les bâtiments scolaires et leur sécurisation	AV-GP-DV	2026-2030
	AP5.1.2 Sécurisation et amélioration de l'école de Genly	GP	2026
	AP5.1.3 Rénovation / Transformation de l'école de Givry	GP	2026
	AP5.1.4 Extension de l'école d'Aulnois	GP	2028
OO5.2 Disposer d'un Enseignement communal équitable et inclusive	AP5.2.1 Mise en place progressive des plans de pilotage des groupes scolaires	AV	2026-2030
	AP5.2.2 Audit externe des écoles pour vérifier leur fonctionnement et identifier les domaines nécessitant des améliorations	AV	2026
	AP5.2.3 Soutien aux projets pédagogiques numériques	AV	2026-2030
	AP5.2.4 Favoriser les projets d'école du dehors	AV	2026-2030
	AP5.2.5 Renforcement des activités extra-scolaires	JV	2026-2030
	AP5.2.6 Création d'un conseil communal des enfants	JV	2026-2030

	AP5.2.7 Mis en place de projets pour les enfants ayant des besoins spécifiques tels que la dyslexie, la dyscalculie et le TDAH, avec des dépistages précoces et un soutien adapté	AV-JV	2026-2030
	AP5.2.8 Initiation aux langues dès la maternelle	AV	2026-2030
	AP5.2.9 Création d'une école des devoirs	JV-AV	2026-2030
	AP5.2.10 Lutte contre le harcèlement scolaire, via des activités de sensibilisation en collaboration avec la zone de police	AV	2026-2030
	AP5.2.11 Mise en conformité des associations de parents	AV	2026-2030
	AP5.2.12 Analyse mise en place cantine durable	AV	2028

PST de la commune de QUEVY

Objectifs et actions

Objectif stratégique : Développer la culture et le sport pour tous

Objectif opérationnel (OO)	Action / Projet (AP)	Pilote	Echéance
OO6.1 Accessibilité culturelle et sportive	AP6.1.1 Programmation semestrielle des activités culturelles à la salle d'Asquillies : spectacles, conférences, exposition, partenariats.	AV	2026-2030
	AP6.1.2 Reconnaissance de la salle omnisports de Blaregnies en Centre sportif local	JV	2028
	AP6.1.3 Dépôt de dossier pour l'obtention de subside pour un terrain de football synthétique	JV	2026
	AP6.1.4 Développement du projet Sport sur ordonnance	JV	2026-2030
	AP6.1.5 Création d'un Gala du Sport à Quévy	JV	2027-2030
	AP6.1.6 Rénovation de l'ancien presbytère de Blaregnies en espace polyvalent : ludothèque, extra-scolaire, école de devoirs, ...	Collège	2028
	AP6.1.7 Poursuite des Chèques sports	DV	2026-2030

PST de la commune de QUEVY

Objectifs et actions

Objectif stratégique : Soutenir les agriculteurs et producteurs locaux

Objectif opérationnel (OO)	Action / Projet (AP)	Pilote	Echéance
	AP7.1.1 Refonte de la Charte de la Ruralité	GP-LN	2026
O07.1 Alléger la fiscalité et favoriser les circuits courts	AP7.1.2 Suppression de la taxe sur la motrice pour les agriculteurs	DV	2026
	AP7.1.3 Soutien aux marchés fermiers et produits locaux à Quévy-le-petit et Genly	Collège	2026-2030
	AP7.1.4 Programme annuel de remise en état de chemins agricoles	GP	2026-2030
	AP7.1.5 Réalisation des dossiers de subvention "Voiries agricoles" Voie Blanche à Aulnois Chemin des Clerc à Givry Rue des Ferrières à Quévy-Le-Petit Chemin des Bruyères à Havay Chemin Souterrain à Givry.	GP-LN	2026-2030
	AP7.1.5 Analyse de la mise ne place d'un label Terre de Quévy	LN-AV	2028

PST de la commune de QUEVY

Objectifs et actions

Objectif stratégique : Politique sociale adaptée au monde rural et Accompagnement de nos seniors

Objectif opérationnel (OO)	Action / Projet (AP)	Pilote	Echéance
008.1 Développer services de proximité	AP8.1.1 Soutien aux actions menées par le CPAS dans le cadre de son PST	Collège	2026-2030
	AP8.1.2 Mise en place de navettes sociales	SB-GP	2026-2030
	AP8.1.3 Service à domicile pour les documents administratifs pour les plus de 70 ans ou personnes en incapacité de se déplacer.	DV-SB	2026
008.2 Ecouter et accompagner nos seniors	AP8.2.1 Constitution d'un Conseil consultatif des Seniors	SB	2028
	AP8.2.2 Mesures d'actions pour lutter contre le vol à la ruse avec le soutien de la zone de police	SB	2026
	AP8.2.3 Lutter contre l'isolement des seniors et maintenir les liens sociaux	SB	2026-2030
	AP8.2.4 Création d'un périodique spécifique pour les seniors afin de les informer et inviter aux différentes activités culturelles, sportives, sociétales ou de loisirs, organisées sur notre entité	SB-JV	2027-2030

PST de la commune de QUEVY

Objectifs et actions

Objectif stratégique : Soutenir la vie associative

Objectif opérationnel (OO)	Action / Projet (AP)	Pilote	Echéance
OO9.1 Valoriser et soutenir les associations locales	AP9.1.1 Création d'un fonds communal de soutien aux projets associatifs	Collège	2028-2030
	AP9.1.2 Mise à disposition gratuite de locaux communaux pour réunions	Collège	2027-2030
	AP9.1.3 Rénovation du bâtiment associatif de Bougnies	GP-DV	2026
	AP9.1.4 Création d'une salle des fêtes à Givry	GP-LN	2028
	AP9.1.5 Etude pour la mise à disposition d'une maison de village à Quévy-le-Petit	Collège	2027
	AP9.1.6 Poursuite de la rénovation de l'ancienne église de Genly	GP	2027
	AP9.1.7 Simplification des dossiers sécurité	Collège	2027
	AP9.1.8 Acquisition d'un nouveau chapiteau et renouvellement du matériel communal mis à disposition	JV-GP	2026
	AP9.1.9 Maintien des subventions numéraires	DV	2026



VOLET INTERNE

PST de la commune de QUEVY			
Objectifs et actions			
Objectif stratégique Moderniser et numériser l'administration			
Objectif opérationnel (OO)	Action / Projet (AP)	Pilote	Echéance
OO10.1 Améliorer les conditions de travail de l'Administration	AP10.1.1 Réalisation d'un hôtel administratif Commune-CPAS à Givry	DV	2027
OO10.2 Améliorer l'efficacité interne	AP10.2.1 Convention de synergies avec les services du CPAS	DV-SB	2027-2030
	AP10.2.2 Etude sur les possibilités d'externalisation	Collège	2026-2030
	AP10.2.3 Mise en place d'un outil de suivi des projets et budgets Ia.Vision	DV	2026
	AP10.2.4 Planification des réunions CODIR		
	AP10.2.5 Améliorer la communication interne via un Intranet		2026
OO10.3 Travailler la communication externe	AP10.3.1 Modernisation du site internet communal et réalisation d'une application QUEVY	DV-JV	2026-2030
	AP10.3.2 Création d'un Chatbot à destination de la population	DV-JV	2026-2030
	AP10.3.3 Optimiser les services du guichet électronique	DV-JV	2026-2030

	AP10.3.4 Actions pour améliorer la communication externe et de transparence (consultation citoyenne, réunion citoyenne 2X/an dans des villages différents)	Collège	2026-2030
	AP10.3.5 Création d'un poste de médiateur communal pour améliorer les contacts entre les habitants et les services communaux	DV	2027
	AP10.3.6 Information et valorisation des projets réalisés par les agents communaux via une communication vers les citoyens		
OO10.4 Améliorer le bien-être au travail	AP10.4.1 Création d'une charte des valeurs partagées afin de développer le sentiment d'appartenance		
	AP10.4.2 Renforcer la cohésion intra et inter services via des événements collectifs		
	AP10.4.3 Formation de la personne de confiance désignée		
	AP10.4.4 Faire réaliser une analyse de risques psychosociale générale		
OO10.5 Mettre en place une politique RH	AP10.5.1 Mettre en place un accompagnement du nouveau travailleur		
	AP10.5.2 Définir des protocoles de communication interne relatifs à l'entrée et la sortie de fonctions des membres du personnel		
	AP10.5.3 Révision des statuts, RT, profils de fonction, organigramme		
	AP10.5.4 Rendre l'évaluation du personnel systématique afin d'en faire un réel outil de management		
	AP10.5.5 Développer un plan de formation s'appuyant sur des objectifs collectifs et individuels préalablement clarifiés		
	AP10.5.6 Analyser les causes de l'absentéisme		



	AP10.5.7 Développer le management à travers des formations continues à destination des responsables de service		
OO10.6 Professionnaliser le fonctionnement du service technique	AP10.6.1 Poursuivre la réorganisation des missions du service technique pour plus d'efficacité		
	AP10.6.2 Améliorer la planification des travaux à réaliser en interne, la gestion du stock et du patrimoine via l'utilisation du logiciel e-Atal		
OO10.7 Assurer la sécurité et la conformité des bâtiments publics et améliorer les infrastructures de l'Administration	AP10.7.1 Etablir un cadastre des travaux utiles et nécessaires pour le respect du bien-être au travail et prioriser les actions à mettre en œuvre		
	AP10.7.2 Planifier les contrôles et les entretiens techniques des installations communales		